

PILOTER UN PROJET

MANAGEMENT

Les étapes et les clés de la réussite d'un projet

J'aborderai maintenant différemment tous mes projets. Ces outils et méthodes me permettent de bien les structurer et de mieux garantir nos délais et objectifs.

Isabelle (chef de projet)



4 jours (2+2)
soit 28 heures



8 personnes maximum



Formation intra

PUBLIC

- Toute personne intéressée par la gestion des différents cycles de vie de projets.
- Cadres, responsables de service, responsables de projet.

OBJECTIFS

A l'issue de la formation, les participants auront acquis et expérimenté une méthode et des outils pour piloter un projet de A à Z tant au niveau humain qu'au niveau organisationnel.

MÉTHODE

- Apports théoriques et présentation d'outils.
- Réflexion en groupe ou sous-groupes.
- Études de cas / Analyse sur les projets en cours.
- Exercices et jeux de rôle.



Réf. PRO

PROGRAMME

Cadrage du projet : les éléments structurants du projet

- Les finalités et les enjeux du projet / la structure de pilotage de projet.
- La définition d'objectifs.
- Le système d'évaluation des objectifs.
- La stratégie et les étapes du déploiement.
- Le plan d'action et sa planification dans le temps.
- Les acteurs concernés et cahier des charges par acteur.
- Le plan de communication du projet.

Conduite du projet : les outils

- Répartir les tâches dans le temps : tableau de Gantt.
- Tableau de répartition des tâches par acteur.
- Cahier des charges pour les différents acteurs.
- Évaluation de l'écart entre le « prévu » et le « réalisé ».
- Règles de base pour un projet.

Animation du projet

- Conduire une réunion avec l'équipe projet.
- Repérer les dysfonctionnements dans le projet et intervenir.
- Impliquer les acteurs dans le projet au fil du temps.
- Négocier les charges et tâches avec les différents acteurs.